



**Province de REHAMNA, Cercle de SIDI BOU OTHMANE,
Commune Rurale de SIDI BOUBKER**

**Compte Rendu de l'avancement des projets lancés par
l'« ASSOCIATION DRIOUKAT POUR LE DÉVELOPPEMENT »**

Province de Rehamna, le 31 Août 2018



جمعية
الدريوكات للتنمية
ASSOCIATION
DRIOUKAT POUR LE
DEVELOPPEMENT

Sommaire

Préambule

Axe 1: Présentation A2D

Axe 2: Compte Rendu de l'avancement des projets

Axe 3: Synthèse et recommandations

Annexes

Préambule

Association Drioukat pour le Développement



Le présent compte rendu a pour vocation de dresser un état des lieux, arrêté au 31/08/2018, sur l'avancement des projets lancés par l'association. Il est conçu pour inclure des recommandations utiles susceptibles d'améliorer les performances de réalisation des projets et d'éviter les faiblesses pouvant entraîner les retards d'achèvement, les pertes matérielles et/ou non-conformités aux spécifications prédéfinies.

Ce rapport est divisé en trois sections:

- La première section traite notamment des moyens humains, matériels et informatiques à disposition de l'association,
- La deuxième section est un état des lieux des projets engagés jusqu'au 31/08/2018,
- La troisième section est un récapitulatif des observations, des risques et des recommandations proposées.

Des mesures nécessaires pour remédier aux faiblesses enregistrées feront l'objet d'un suivi par un plan d'actions.

Présentation

Association Drioukat pour le Développement

Le douar Drioukat fait partie de la commune Sidi Boubker de la province Rehamna. A une trentaine de km de Marrakech, le douar se situe sur le piedmont des collines des Jbilet. Les principaux villages voisins sont Sidi Bou Othmane, Tamellalt et Had Ras El Ain

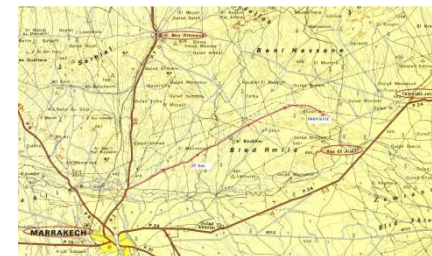
Axes prioritaires* de l'association :

- La scolarisation des enfants
- La contribution à la résolution du problème d'alimentation en eau des foyers ;
- L'encouragement d'activités génératrices de revenus.

Des actions ciblées
pour le développement
durable pour Douar
Drioukat



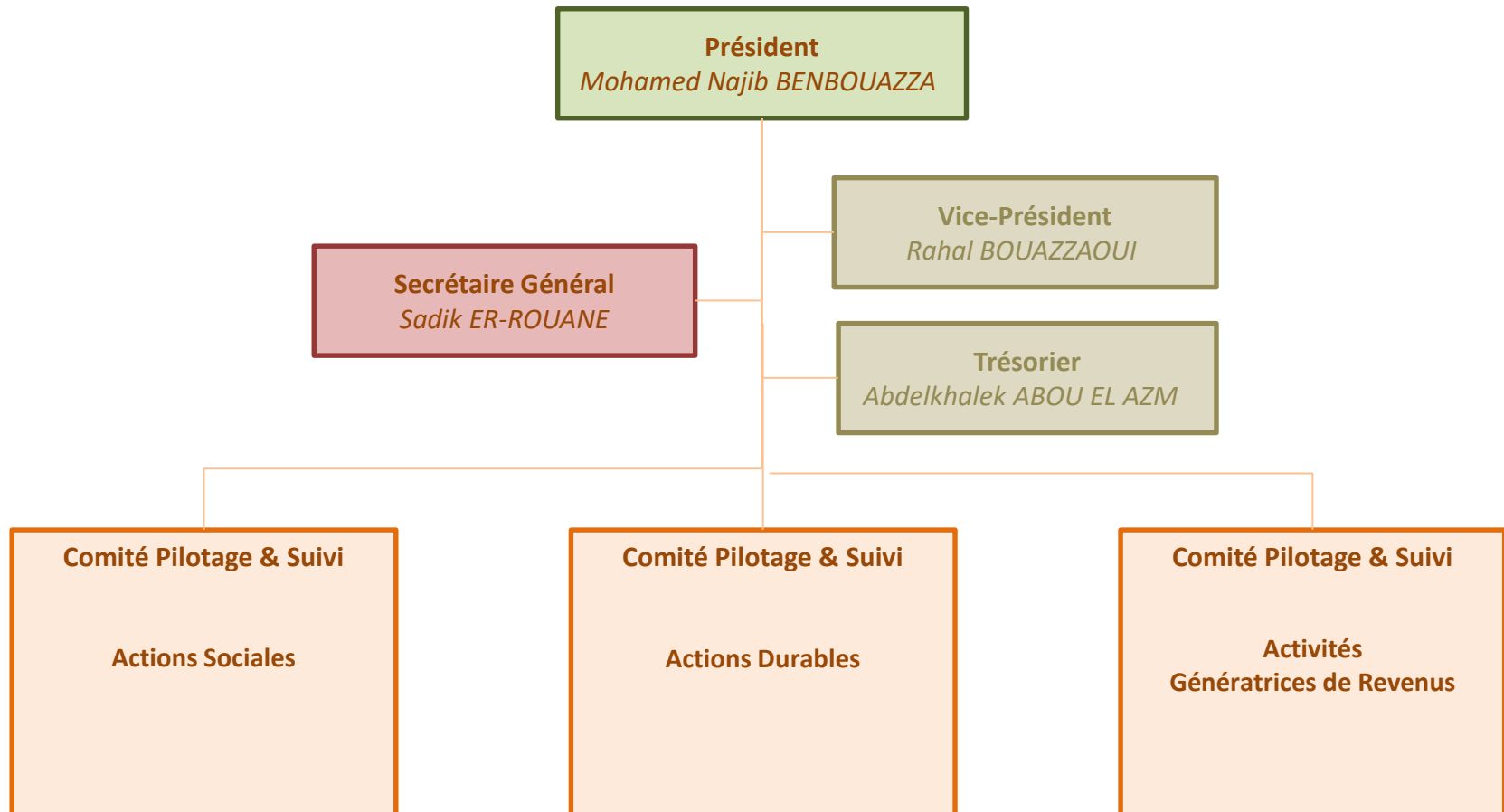
- **Encouragement de la scolarisation**
 - Amélioration des conditions de scolarisation des enfants
 - Incitations à la présence scolaire
- **Approvisionnement en eau**
 - Approfondissement des puits alimentant le douar
 - Renforcement de la puissance de pompage des puits
- **Activités génératrices de revenus**
 - Lutte contre la pauvreté
 - Encouragement de la plantation du cactus
 - Engraissement ovin
 - Fabrication traditionnelle des tapis marocains



Présentation

Organisation A2D, aperçu de l'organigramme

En date du 04 Janvier 2010, 28 membres fondateurs ont tenu à l'Ecole du Douar, l'assemblée générale pour la constitution de l'Association de Développement de Drioukat (A2D).



Présentation

Moyens A2D

Locaux & Infrastructures

- Riad BOUAZZA mis à disposition à titre de siège.
- Local pour coopérative artisanale (atelier de tissage).
- Terrain limitrophe à l'école du Douar destiné à la construction d'un centre polyvalent pour femmes.

Moyens Matériels & logistiques

- Tente caïdale pour organisation des festivités locales (mariages, moussems, deuils,...)
- Moyens d'exhaures (pompes immergées,...)
- Citernes immobiles d'une capacité de 2 m³
- Equipements sportifs (Terrain de football)

Moyens informatiques

- Micro-ordinateurs Asus Vivo Book
- Imprimante HP A3
- Projecteur EPSON

Présentation

Rappel du bilan de A2D: Période allant de 2010 à 2014



Distribution du prix de mérite en fin d'année scolaire



Photos du stand-up « Against poverty »



Opération de distribution des trousseaux de toilettes aux enfants



Enfants du Douar en pleine activité culturelle

Présentation

Synthèse des projets et actions engagés par A2D

Action	Objectif	Impact attendu	Financement	Pilote	Coût	Durée
Appui à la scolarisation des enfants (dont préscolaire)	Encourager la scolarisation	Généraliser la scolarisation	Propre + INDH	Abdelkrim EL MALEH	620.000,00	10 ans
Construction d'un centre de formation pour femmes	Développer les compétences des femmes du douar	Activités génératrices de revenus	Propre	Zahra NEKFANI	100.000,00	20 ans
Amélioration de l'accès à l'eau de boisson	Mettre en place un réseau d'eau aux foyers	Adduction des foyers en eau potable	Propre	Sadik ER-ROUANE	120.000,00	10 ans
Création d'une coopérative d'élevage Ovin et Caprin	Développer l'activité élevage	Amélioration des revenus	Propre	Najib BEN BOUAZZA	40.000,00	20 ans
Création d'une coopérative de valorisation de cactus	Etendre la plantation et la valorisation du Cactus	Assurer les aliments de bétail et développer l'élevage	Direction Provinciale de l'Agriculture des Rehamna	Sadik ER-ROUANE	1.000.000,00	20 ans
Constitution d'une coopérative artisanale pour les femmes	Mettre en place une structure de tissage	Développer des activités génératrices de revenus	Propre	Zahra NEKFANI	30.000,00	10 ans

Commentaires

Dans la perspective de consolider sa position de réel « Player » dans la région de Rehamna, A2D est en osmose permanente avec les associations des douars limitrophes. Des entrevues y sont tenues régulièrement, avec une participation soutenue avec l'association « Terre et Humanisme ».

Sommaire

Préambule

Axe 1: Présentation A2D

Axe 2: Compte Rendu de l'avancement des projets

2.1- Projets Achevés

2.2- Projets en cours

2.3- Projets en souffrance

Axe 3: Synthèse et recommandations

Annexes

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets achevés

Désignation	Appui à la scolarisation des enfants (dont préscolaire)
Cible	200 élèves
Consistance	<ul style="list-style-type: none">▪ Maintenance des classes▪ Création du préscolaire▪ Fournitures scolaires
Date Démarrage	Début 2010
Date Réalisation	Fin 2014



Peinture des murs internes de la 1^{ière} Classe

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Appui à la scolarisation des enfants (dont préscolaire)** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau de l'école du Douar l'achèvement des travaux suivants :

- Renouvellement de l'étanchéité des classes,
- Renouvellement de la peinture des murs,
- Réparation des toilettes,
- Installation d'une cuve sanitaire de 2 Tonnes,
- Raccordement de la cuve au point d'eau.

Il a été constaté également l'utilisation des locaux de l'école pour le préscolaire, en attendant la construction des locaux dédiés à cette activité. Le recrutement des formateurs a été réalisé et les fonds relatifs à leur rémunération sont disponibles (INDH), ont affirmé les dirigeants de A2D.

Une opération de mise à disposition de la fourniture scolaire à la rentrée sera prévue en faveur des écoliers d'une valeur globale de 30.000 DHS.

L'école du Douar, dont le préscolaire, est opérationnelle. Ainsi, le projet est considéré achevé et son objectif est atteint.

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets achevés

Désignation	Amélioration de l'accès à l'eau de boisson
Cible	300 personnes
Consistance	<ul style="list-style-type: none">▪ Réalisation du forage d'eau▪ Mise en place des moyens de pompage▪ Abris réservé à la cuve sanitaire▪ Installation du réseau de distribution
Date Démarrage	Début 2011
Date Réalisation	Fin 2016



Travaux d'approfondissement du puit du Douar

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Amélioration de l'accès à l'eau de boisson** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau des foyers et des différentes enceintes du Douar l'achèvement des travaux suivants :

- Réalisation et équipement d'un forage d'eau (de 90 m),
- Installation d'un réseau de distribution (tuyauterie, canalisation et compteurs),
- Entretien des moyens de pompage,
- Construction d'un abris réservé à la pompe et cuve sanitaire de 2 Tonnes.

Les dirigeants de A2D ont affirmé que la population contribue à la pérennisation du projet moyennant le paiement de leurs consommations respectives en eau, à raison de 3 DHS/Tonne.

L'eau de boisson est desservie à l'ensemble des foyers du Douar. Le projet est considéré achevé et son objectif est atteint.

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets en cours

<i>Désignation</i>	Construction d'un centre de formation pour femmes
<i>Cible</i>	30 femmes
<i>Consistance</i>	Construction d'un local de formation
<i>Date Démarrage</i>	Début 2017
<i>Date Réalisation Planifiée</i>	Fin 2018



Séance d'évaluation du besoin de formation des femmes cibles du projet

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Construction d'un centre de formation pour femmes** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau du Douar l'achèvement des actions suivantes :

- Mise à disposition, par la communauté des habitants, du lot de terrain pour la construction du Centre ,
- Réalisation du plan d'Architecture du Centre.

Cependant, Il a été constaté que les travaux n'ont pas encore démarré étant donnée la non disponibilité des fonds nécessaires.

Selon les dirigeants de A2D, l'association n'a pas encore réussi à convaincre un donateur pouvant contribuer activement au financement du projet.

De ce fait, le projet est considéré en cours d'achèvement et son objectif non atteint.

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets en souffrance

Désignation	Création d'une coopérative d'élevage ovin et caprin
Cible	200 agriculteurs de la région
Consistance	Construction d'une étable pour élevage commun
Date Démarrage	Début 2016
Date Réalisation Planifiée	Fin 2017



Assemblée constitutive de la coopérative d'élevage ayant eu lieu au siège de la coopérative

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Création d'une coopérative d'élevage ovin et caprin** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau du Douar l'achèvement des actions suivantes :

- Création de la coopérative (Statuts, Désignation du Bureau de Gestion),
- Mise à jour des statuts de la coopérative selon la nouvelle loi.

Néanmoins, il a été constaté que l'exploitation de ladite coopérative n'a pas encore démarrée en raison du manque d'implication des éleveurs adhérents.

Selon les dirigeants de A2D, cette situation s'expliquerait par l'absence de proposition d'actions techniques et commerciales concrètes étant à même de susciter leur motivation.

Le projet reste en souffrance et son objectif est considéré comme partiellement atteint.

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets en souffrance

Désignation	Création d'une coopérative de valorisation du Cactus
Cible	200 agriculteurs de la région
Consistance	Construction d'une unité de conditionnement du cactus
Date Démarrage	Début 2016
Date Réalisation Planifiée	Fin 2017



Opération de pressage du fruit de Cactus au niveau de l'unité de valorisation

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Création d'une coopérative de valorisation du cactus** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau de l'unité de production et l'achèvement des actions suivantes :

- Mise en place du câblage électrique des machines de l'unité de valorisation ,
- Réceptions et distribution des produits phytosanitaires de lutte contre la cochenille.

Cependant, Il a été constaté que l'outil de transformation a été à l'arrêt et de fait la production de cactus n'a pas été valorisée en aliments de bétail. Deux raisons ont été avancées par les dirigeants de A2D:

- La rareté du fruit à cause de la maladie du cactus,
- L'importance des frais de fonctionnement plombant la rentabilité financière de l'activité (dont notamment le coût de la facture électrique).

Le projet reste en souffrance et son objectif est considéré comme partiellement atteint.

Compte rendu de l'avancement des projets

Projets en souffrance

Désignation	Constitution d'une coopérative artisanale pour les femmes
Cible	20 femmes
Consistance	Construction d'un atelier de tissage de tapis
Date Démarrage	Début 2017
Date Réalisation Planifiée	Fin 2018



Assemblée Constitutive de la coopérative artisanale ayant pris place au siège de la coopérative

Lors de notre déplacement sur site afin d'évaluer l'avancement du projet « **Constitution d'une coopérative artisanale pour les femmes** » arrêté au 31 Août 2018, nous avons constaté au niveau du Douar l'achèvement des actions suivantes :

- Branchement au réseau électrique et à l'eau de boisson du local provisoire ayant été mis à disposition gracieusement à la coopérative par une famille du Douar,
- Recueil des devis du matériel de tissage des tapis.

Il y a lieu de signaler que l'atelier observé est un local provisoire en attendant la construction du Centre de Formation pour Femmes devant abriter l'activité de tissage, en définitive. Ceci dit, Il a été constaté que même les travaux de réaménagement du local provisoire ne sont pas encore entièrement achevés (notamment ceux relatifs à la réfection du toit du local faute de disponibilité du maître maçon).

Selon les dirigeants de A2D, l'activité de tissage en local provisoire n'a pas été encore lancée en raison du retard d'acquisition des métiers et intrants au tissage des tapis.

Le projet reste en souffrance et son objectif est considéré comme partiellement atteint.

Sommaire

Préambule

Axe 1: Présentation A2D

Axe 2: Compte Rendu de l'avancement des projets

Axe 3: Synthèse et recommandations

3.1- Observations d'ordre général

3.2- Observations communes à l'ensemble des projets

3.3- Observations spécifiques aux projets

Annexes

Synthèse et recommandations

Observations d'ordre général

	Constats	Risques	Priorité	Recommandations
Bureau A2D	Déficit d'implication et manque d'esprit d'initiative chez les membres du Bureau se traduisant par la concentration des efforts au niveau du seul Secrétaire Général depuis la génération des idées jusqu'à leur concrétisation.	Essoufflement et désengagement du Secrétaire Général et ralentissement voir arrêt des activités	1	<ul style="list-style-type: none"> Instaurer une obligation de résultat pour tous les membres du Bureau sinon remplacement du membre inactif.
Moyens matériels	À défaut d'un local dédié, le logement du président fait office de siège de l'association.	Suspension des réunions du Bureau en cas d'absence du Président	2	<ul style="list-style-type: none"> Aménagement du Bureau définitif dès que le financement le permette.

Observations communes à l'ensemble des projets

Gestion Financière	Difficultés financières permanentes faute de donateurs.	Gèle des actions entreprises par l'association	1	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les démarches de prospection et diversifier les donateurs potentiels.
Management de projets	Absence d'une méthodologie rigoureuse de gestion des projets: <ul style="list-style-type: none"> Cahiers des Charges et résultats attendus, Répartition des tâches, Planification. 	Difficultés d'aboutissement des projets engagés	1	<ul style="list-style-type: none"> Identifier un gestionnaire expérimenté de projets bénévole pour accompagner l'association et faire monter en compétence les membres du Bureau.

Synthèse et recommandations

Observations spécifiques aux projets (1/2)

	Constats	Risques	Priorité	Recommandations
Centre de formation pour Femmes	Demande du permis de construire du Centre non encore établi.	Retard de réalisation du Centre	2	<ul style="list-style-type: none"> Activer le dépôt du permis de construire auprès de la commune rurale.
Coopérative d'Élevage Ovin et Caprin	Achats dispersés d'aliments de bétail (chacun pour soi).	Achat d'aliments à coût plus élevé	1	<ul style="list-style-type: none"> Regrouper les besoins des adhérents pour mieux négocier les prix et les conditions de livraison des aliments.
	La qualité du cheptel ne convenant pas à la demande du marché, particulièrement pour Aid El Kabîr.	Non compétitivité de l'offre pour Aid El Kabîr	1	<ul style="list-style-type: none"> Nécessité d'améliorer le patrimoine génétique du cheptel ovin ainsi que les techniques des cultures fourragères et d'engraissement.
Coopérative de valorisation du Cactus	La suspension de l'activité pendant 4 ans due à l'insuffisance de la production ne justifiant pas la mise en service du matériel car en deçà du seuil de rentabilité. Cette situation a été aggravée en 2018 par la maladie de la Cochenille qui a ravagé le Cactus en 2018.	Cessation définitive de l'activité de la Coopérative	1	<ul style="list-style-type: none"> Définir les volumes seuil de production permettant de rentabiliser l'activité.
	Le matériel a connu un arrêt prolongé de 4 ans ce qui pourrait le rendre inopérant pour 2019.	Dégradation du matériel	1	<ul style="list-style-type: none"> Engager les travaux de maintenance des machines avant le démarrage de la production.

Synthèse et recommandations

Constations spécifiques par projet (2/2)

	Constats	Risques	Priorité	Recommandations
Coopérative de valorisation du Cactus (Suite)	L'activité de transformation du fruit connaît un caractère saisonnier lié au cycle de production concentré entre Août et Novembre ce qui entraîne l'arrêt du matériel 8/12 mois.	Non rentabilisation de l'activité	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifier des activités complémentaires permettant de mieux remplir le matériel: Valorisation de d'autres déchets de fruits .
	Le Cactus de la région a été ravagé par la maladie de la Cochenille ce qui a provoqué un effondrement de la production du fruit.	Arrêt de la production du Cactus	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Campagne de sensibilisation, traitement préventif et dépistage précoce de la maladie. ▪ Constitution d'un stock de produits phytosanitaires de lutte contre la Cochenille.
Coopérative artisanale pour femmes	L'idée de création de la coopérative n'a pas été validée au préalable par une étude de marché qui montrerait l'opportunité réelle: mixe produit et les voies de valorisation (canal, clients cibles, prix, volume).	Non aboutissement du projet en cas d'écarts importants par rapport aux attentes du marché	2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Solliciter un organisme habilité pour mener une étude de marché (l'ODECO entre autres).
	Le local provisoire n'est pas encore en état d'abriter l'activité de tissage (toit effondré)	Retard prolongé du démarrage de l'activité de tissage	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réfection du toit de la salle de tissage (avec utilisation possible matériaux locaux). ▪ Inciter les femmes à démarrer l'activité dans leurs foyers en leur procurant la matière première.
	Non disponibilité des métiers et des fournitures de production permettant le démarrage de l'activité tissage.	Rater la campagne de tissage	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Activer le processus achat des métiers et fournitures.

Sommaire

Préambule

Axe 1: Présentation A2D

Axe 2: Compte Rendu de l'avancement des projets

Axe 3: Synthèse et recommandations

Annexes

Chronogramme des principaux jalons

À partir de 2015

2015

- Création des coopératives:
 - Élevage,
 - Artisanale.
- Demande de financement d'un projet de traitement des déchets solides et liquides au Douar Drioukat.

2016

- Demande de financement d'un projet d'engraissement du cheptel au profit des éleveurs du douar Drioukat.
- Demande de financement d'un projet de formation et de qualification des femmes pour la préparation et commercialisation de la semoule du couscous et de la pâtisserie aromatisée.
- Création de la coopérative d'élevage « Amal » au niveau de la commune de Sidi BouBker.

2017

- Organisation d'une colonie de vacances au profit des élèves de l'école Drioukat au complexe estival de Sidi Rahal.
- Réalisation du réseau d'alimentation des foyers par l'eau potable au profit de 40 foyers à Douar Drioukat.
- Création de la coopérative de valorisation du Cactus « Attariq » au niveau de la commune de Sidi BouBker.
- Création de la coopérative artisanale féminine pour le tissage de tapis « Haouia » au niveau du Douar Drioukat.

2018

- Gestion du projet d'alphabétisation au niveau de 3 douars au profit de 55 femmes et 25 hommes.
- Demande de financement d'un projet de production et commercialisation du tapis traditionnel Rahmani au profit de 9 femmes du Douar Drioukat.
- Depuis 2013 jusqu'à présent, gestion du projet du préscolaire à la commune de Sidi BouBker au profit de 210 fillettes et garçons.